



Informe de Gestión
Año 2018

CONTENIDO

1. INFORME DE DIRECCIÓN

2. REPORTE DE ACTIVIDADES

2.1. Programáticas

- 2.1.1. Vivienda nueva
- 2.1.2. Mejoramientos de Vivienda
- 2.1.3. Mejoramientos Barriales
- 2.1.4. Sensibilizaciones
- 2.1.5. Otros proyectos

2.2. Incidencia y Sostenibilidad

- 2.2.1. Afiliados
- 2.2.2. Alianzas
- 2.2.3. Fondo Anual
- 2.2.4. Brigadas Internacionales

2.3. Voluntariado.

- 2.3.1. Voluntariado internacional
- 2.3.2. Voluntariado local
- 2.3.3. Voluntariado comunitario

2.4. Organizacional

- 2.4.1. Acciones administrativa
- 2.4.2. Estados Financieros

1. INFORME DE DIRECCIÓN

Para el año 2018 Hábitat Colombia se dedicó a ejecutar los compromisos adquiridos con las familias, voluntarios, donantes y aliados, arrojando como resultado más de 4.500 personas impactadas con la operación de Hábitat en Colombia, más de 240 soluciones habitacionales, enlucimientos y sensibilizaciones realizados, contamos con 305 arquitectos de sueños y 26 aliados que hicieron realidad el sueño de muchas familias en Colombia y trabajamos de la mano con más de 580 voluntarios que nos aportaron sonrisas y más de 12.500 horas de voluntariado.

Continuamente al cumplimiento de todos los compromisos del año 2018, Hábitat Colombia paso por un periodo de cambios organizacionales importantes, dado que se empezó a evaluar la autosostenibilidad financiera de la organización, teniendo en cuenta todos los aspectos operativos, programáticos y financieros, además se realizó un estudio interno de diferentes escenarios que permitieran determinar continuar o no con la operación de Hábitat en Colombia, para esto fue necesario con acompañamiento de Hábitat Internacional asumir una reorganización operativa dejando una Dirección Ejecutiva encargada y una estructura mínima al interior de la organización, y así permitir que Hábitat Internacional replante los próximos pasos de operación de Hábitat en Colombia.

Adicionalmente fue necesario iniciar acciones que permitieran depurar compromisos de años anteriores, e iniciar las gestiones con los entes gubernamentales y no gubernamentales, que no tienen una respuesta rápida a la esperada, en búsqueda de la recuperación de recursos invertidos por la organización en el cierre de los proyectos.

En consecuencia, de lo anterior en este informe de gestión del año 2018, se podrá ver de forma detallada los resultados programáticos, operativos y financieros que tuvo la organización durante el año 2018.



4.540 PERSONAS IMPACTADAS

8

Viviendas
Nuevas

19

Mejoramientos
de Vivienda

91

Rehabilitaciones
Barriales e
Instituciones
Educativas

1

Proyecto
Comunitario

130

Capacitaciones
en Hábitos
Saludables



12.551 horas de
voluntariado
apoyado por 580
Voluntarios.

26
Aliados
Estratégicos

305
Arquitectos
de Sueños



**GRACIAS POR TU APOYO, JUNTOS CONSTRUIMOS
ESTAS HISTORIAS DURANTE EL 2018!**

2. REPORTE DE ACTIVIDADES

2.1. PROGRAMATICAS

Este lineamiento estratégico está enfocado en construir comunidades de paz a través de soluciones solidarias para un hábitat incluyente, resiliente y sostenible.

2.1.1. Vivienda nueva:

PROYECTO	UBICACIÓN	MES	ACCIONES	TOTAL	IMPACTO
1. Tacoma Pierce	Filandia-Quindío	Febrero	Construcción de vivienda	1 Vivienda Nueva	52 Personas
2. Teton	Filandia-Quindío	Mayo	Construcción de vivienda	2 Viviendas Nuevas	
3. Tacoma Cisco		Mayo			
4. Kelli Akremi		Junio			
5. Stand Duda	Filandia-Quindío	Julio	Construcción de vivienda	1 Vivienda Nueva	
6. Margaret Downen	Filandia-Quindío	Septiembre	Construcción de vivienda	1 Vivienda Nueva	
7. Homecenter	Filandia-Quindío	Octubre	Construcción de vivienda	3 Vivienda Nueva	
8. Val Tomey					

2.1.2. Mejoramiento de vivienda:

PROYECTO	UBICACIÓN	MES	ACCIONES	TOTAL	IMPACTO
1. Tacoma Pierce	Filandia-Quindío	Febrero	1 Mejoramiento de vivienda	19 Mejoramientos de vivienda	154 personas
2. Caja de Vivienda Popular	San Blas- Bogotá	Marzo	5 Mejoramientos de vivienda		
		Agosto			
		Septiembre			
3. Philadelphia	Barío Bellavista y Los Pinos- Soacha	Mayo	2 Mejoramientos de vivienda		
4. Bloomberg	Barrio Bellavista y Los Pinos-Soacha	Septiembre	2 Mejoramientos de vivienda		
5. Margaret Downen	Filandia-Quindío	Septiembre	1 Mejoramiento de vivienda		
6. Chris Davis	San Rafael, Soacha	Noviembre	1 Mejoramiento de vivienda		
7. Colegio Anglo	Dispersos en Bogotá	Noviembre	7 Mejoramiento de vivienda		

2.1.3. Mejoramientos barriales:

- Enlucimiento de Instituciones Educativas e Intervención de Equipamientos Comunitarios:

PROYECTO	UBICACIÓN	MES	ACCIONES	TOTAL	IMPACTO
1. P&G	Colegio Entrenubes -Barrio La Península, Bogotá	Febrero	Enlucimiento de colegio	9 Enlucimientos y 1 construcción de Equipamento comunitario	3918 personas
		Mayo	Enlucimiento de espacios educativos		
	Colegio Ana de Castrillón, Sede Divino Salvador- Barrio el Salvador, Medellín	Febrero	Enlucimiento de colegio		
2. Colegio Anglo Colombiano	Colegio España Sede B - Barrio Cundinamarca, Bogotá	Febrero	Enlucimiento de colegio		
	Colegio Frederic Neuman - Barrio El Codito, Bogotá	Mayo	Enlucimiento de colegio		
3. HPHC	Barrio Bellavista-Soacha	Marzo	Enlucimiento de parque		
4. TC Latin American Partner	Barrio Tercer Sector- Soacha	Mayo	Mejoramiento y enlucimiento de equipamento comunitario		
5. Homecenter	Institución Educativa Buenos Aires-Soacha	Julio	Enlucimiento de colegio		
6. Clean Carbon	Institución Educativa Buenos Aires-Soacha	Septiembre	Enlucimiento de colegio		
7. Chris Davis	Barrio Los Pinos, Soacha	Noviembre	Construcción de Equipamento comunitario		

- Enlucimiento de fachadas

PROYECTO	UBICACIÓN	MES	ACCIONES	TOTAL	IMPACTO
1. Colegio Anglo Colombiano	Barrio Bellavista-Soacha	Marzo	Enlucimiento de 7 fachadas	82 Enlucimientos	292 personas
	Barrio Los Pinos-Soacha	Octubre	Enlucimiento de 11 Fachadas		
	Barrio Los Pinos-Soacha		Enlucimiento de 9 fachadas		
	Barrio San Rafael-Soacha		Enlucimiento de 12 fachadas		
	Barrio Buenos Aires- Soacha	Noviembre	Enlucimiento de 11 fachadas		
2. Compensar	Barrio San Rafael-Soacha	Septiembre	Enlucimiento de 12 fachadas		
	Barrio Buenos Aires-Soacha	Noviembre	Enlucimiento de 11 fachadas		
3. ACI	Ciudadela Sucre-Soacha	Agosto	Enlucimiento de 9 fachadas		

2.1.4. Sensibilizaciones:

PROYECTO	UBICACIÓN	MES	ACCIONES	TOTAL
1. Resilient Bricks	Barrio La Clarita-Bogotá	Mayo-Diciembre 2018	Capacitaciones a 130 familias sobre la separación de material reciclable.	130 familias sensibilizadas

2.1.5. Propuestas, proyectos o iniciativas presentadas:

PROYECTO	ACTIVIDAD	FECHA
1. Asocolflores	Presentada propuesta para ejecución de Mejoramientos de vivienda para los empleados de Asocolflores en Bogotá y Medellín. Hábitat no generó continuidad en el proceso.	Febrero - Julio de 2018
2. Fundevida	Realizada visita a la Fundación y se elabora propuesta y presupuesto para mejoramiento de las instalaciones.	Mayo de 2018
3. Fundación Puerto Cartagena	Realizada visita a la organización y los barrios de intervención para elaboración de propuesta de proyectos priorizados.	Mayo de 2018
4. DOW	Elaboración de propuesta económica y constructiva para la construcción de un Salón Comunal en Ciudadela Sucre, con tecnología innovadora a ejecutarse en el primer semestre del año 2019.	Junio de 2018
5. Fundación CORONA	Definición del ganador del concurso del premio Corona, para el diseño de Vivienda en el Municipio de Filandia-Quindío, vivienda a ejecutarse en el primer semestre del año 2019.	Setiembre-Diciembre de 2018
6. Colegio Anglo	Presentada propuesta para mejoramientos de vivienda a colaboradores de la institución. A ejecutarse en el primer semestre del año 2019.	Setiembre-Diciembre de 2018
7. Corferias	Presentada propuesta y definición de compromisos de Hábitat para el mejoramiento de dos mejoramientos de vivienda a sus funcionarios, compromiso adquirido por el espacio que nos brindan en las ferias en las que asiste HPHC.	Setiembre-Diciembre de 2018
8. Homecenter	Presentada propuesta para generar alianza estratégica con el Programa de Responsabilidad Social de Homecenter y Sodimac en Colombia. Hábitat no generó continuidad en el proceso.	Septiembre -Noviembre de 2018

2.2. Incidencia y Sostenibilidad

Aunar y generar esfuerzos que apoyen la organización para que sus acciones sean visibles, sostenibles institucionalmente y que generen beneficios financieros, garantizando resultados medibles.

2.2.1. Afiliados:

CONTRIBUCIONES	VALOR
38 contribuciones	\$312.268.318

2.2.2. Alianza:

	CONVENIO	TIPO DE PROYECTO	INTERVENCIÓN	RECAUDACIÓN
1.	P&G	3 Brigadas corporativas	Enlucimiento de Colegios y de espacios educativos en Bogotá y Medellín	\$86.480.000
2.	Colegio Anglo	5 Brigadas con estudiantes	Enlucimiento de viviendas y de Colegios.	\$20.356.870
3.	Colegio Anglo	Intervención constructiva	Mejoramientos de vivienda	\$38.560.750
4.	Homecenter	2 Brigadas corporativas	Enlucimiento de Colegios y Vivienda nueva	\$11.102.721
5.	Compensar	2 Brigadas corporativas	Enlucimiento de viviendas	\$17.593.004
6.	Clean Carbon	Intervención constructiva	Mejoramiento Colegio	\$50.839.349
7.	TC Latin America	1 Brigada corporativa	Mejoramiento y enlucimiento de equipamiento comunitario	\$17.887.366
8.	ACI	1 Brigada corporativa	Enlucimiento de viviendas	\$11.493.876

Adicionales:

CONVENIO	ESTADO
DOW	Para el año 2019 se ejecutará un centro comunitario para la población en Ciudadela Sucre en Soacha, este proyecto se ejecutara con aportes de DOW y Mexichem. Para el año 2018 se recibieron por anticipado recursos de Mexichem por \$15,981,300.

2.2.3. Fondo anual

ARQUITECTOS DE SUEÑOS	APORTES
305 Arquitectos de sueños para el año 2018	\$ 73.402.237

2.2.4. Brigadas Internacionales

	NOMBRE	TIPO DE PROYECTO	INTERVENCIÓN	RECAUDACIÓN
1.	Tacoma Cisco	1 Brigada internacional	Vivienda Nueva	\$41.926.678
2.	Tacoma Pierce	1 Brigada internacional	Vivienda nueva y Mejoramiento de vivienda	\$92.577.876
3.	Teton	1 Brigada internacional	Vivienda Nueva	\$76.719.514
4.	Val Tomey	1 Brigada internacional	Vivienda Nueva	\$121.694.087
5.	Philadelphia	1 Brigada internacional	Mejoramiento de vivienda	\$38.902.553
6.	Kelli Acremi	1 Brigada internacional	Vivienda Nueva	\$37.046.940
7.	Chris Davis	1 Brigada internacional	Mejoramiento de vivienda y Equipamiento comunitario	\$110.916.108
8.	Stan Duda	1 Brigada internacional	Vivienda Nueva	\$66.709.535
9.	Margaret Downen	1 Brigada internacional	Vivienda nueva y Mejoramiento de vivienda	\$69.896.145

2.3. SENSIBILIZAR Y MOVILIZAR

Sensibilizar y movilizar a las personas para la participación activa en la construcción de un hábitat resiliente, sostenible y pacífico

2.3.1. Voluntariado Internacional: total voluntarios 125 / total horas 7000

BRIGADA	UBICACIÓN	MES	TIEMPO	ACTIVIDAD	VOLUNTARIOS	HORAS
1. Tacoma	Filandia-Quindío	17 - 24 Febrero 2018	8 Días	Vivienda nueva y Mejoramiento de vivienda	19	1064
2. Teton	Filandia-Quindío	19-28 Junio 2018	10 Días	Dos viviendas Nuevas (1ra brigada)	12	672
3. Tacoma	Filandia-Quindío	19- 26 Junio 18	8 Días	Dos viviendas nuevas (2da brigada)	12	672
4. Philadelphia	Soacha - Cundinamarca	19- 26 Junio 18	8 Días	Dos Mejoramientos de viviendas	15	840
5. kelli Akremi	Filandia-Quindío	23-29 Julio 2018	7 Días	Dos viviendas Nuevas (3ra brigada)	10	560
6. GV Stan Duda	Filandia-Quindío	28 de Julio- 4 de Agosto 2018	8 Días	Construcción de vivienda nueva	11	616
7. GV Margaret Downen	Filandia-Quindío	30 Sept- 7 Octubre 2018	8 Días	Construcción de vivienda Nueva Mejoramiento de vivienda	13	728
8. GV Chris Davis	Soacha, Cundinamarca	10- 17 Noviembre 2018	8 Días	Mejoramiento de vivienda	9	504
9. GV Val Tomey	Filandia-Quindío	1- 7 Diciembre 2018	8 Días	Vivienda nueva	24	1344

2.3.2. Voluntariado local

- Colectivo: total voluntarios 343 / total horas 2532

BRIGADA	UBICACIÓN	MES	TIEMPO	ACTIVIDAD	VOLUNTARIOS	HORAS
1. P&G	Bogotá	2/02/2018	1 día	Enlucimiento Colegio- Colegio Entre Nubes, San Cristóbal Sur	43	258
2. Colegio Anglo Colombiano	Bogotá	10/02/2018	1 día	Enlucimiento Colegio- Colegio España Sede B	19	152
3. P&G	Medellín	2/02/2018	1 día	Enlucimiento Colegio- Colegio Divino Salvador	25	150
4. Colegio Anglo Colombiano	Ciudadela Sucre, Soacha	3/03/2018	1 día	Enlucimiento de fachadas- Ciudadela Sucre-Barrio Bellavista	19	152
5. Colegio Anglo Colombiano	Ciudadela Sucre, Soacha	21/04/2018	1 día	Enlucimiento de fachadas- Ciudadela Sucre-Barrio Bellavista	14	112
6. Colegio Anglo Colombiano	Suba, Bogotá	5/05/2018	1 día	Enlucimiento de Colegio	13	104
7. P&G	Bogotá	11/05/2018	1 día	Enlucimiento de Colegio- Colegio Entre Nubes, San Cristóbal Sur	52	322
8. TC Latinameric	Ciudadela Sucre, Soacha	1/06/2018	1 día	Infraestructura comunitaria	9	90
9. Homecenter	Ciudadela Sucre, Soacha	6/07/2018	1 día	Rehabilitación de Colegio	15	120
10. ACI	Ciudadela Sucre, Soacha	24/08/2018	1 día	Rehabilitación Barrial	20	160
11. Bloomberg	Ciudadela Sucre, Soacha	22/09/2018	1 día	Mejoramiento de vivienda	5	40
12. Compensar	Ciudadela Sucre, Soacha	26/09/2018	1 día	Rehabilitación Barrial	29	232
13. Anglo Colombiano	Ciudadela Sucre, Soacha	20/10/2018	1 día	Rehabilitación Barrial	32	256
14. Homecenter	Filandia, Quindío	29/11/2018	1 día	Vivienda nueva	15	120
15. Compensar	Ciudadela Sucre, Soacha	29/11/2018	1 día	Rehabilitación Barrial	33	264

- Individual (proyectos varios), 25 voluntarios 2136 horas

TIPO VOLUNTARIADO	UBICACIÓN	MES	ACTIVIDAD	VOLUNTARIOS	HORAS
Pasante	Bogotá	17 Septiembre 2017 - 03 Abril 2018	Pasante - Diseño	25	2136
Pasante	Bogotá	22 Agosto 2017- 23 Febrero 2018	Pasante - Administración		
Pasante	Bogotá	22 Agosto 2017- 23 Febrero 2018	Pasante - Comunicaciones		
Voluntariado Individual	Bogotá	Febrero	Planos en Revit para la casa Tenjo		
Voluntariado Individual	Bogotá	Febrero	Renders Casa Tenjo		
Voluntariado Individual	Bogotá	Marzo-Abril	Diseño básico Caloto		
Voluntariado Individual	Bogotá	Marzo-Abril	Diseño básico Caloto		
Voluntariado Individual	Bogotá	Marzo-Abril	Diseño básico Caloto		
Voluntariado Individual	Bogotá	Marzo-Abril	Diseño básico Caloto		
Voluntariado Individual	Filandia-Quindío	19-28 Mayo 2018. GV TETON	Social		
Voluntariado Individual	Filandia-Quindío	19-28 Mayo 2018. GV TETON	Traductor		
Voluntario Individual	Filandia-Quindío	21-25 Mayo 2018.	Social		
Voluntariado individual	Filandia-Quindío	21-25 Mayo 2018.	Social		
Voluntario Individual	Filandia-Quindío	23-29 Junio 2018	Traductor		
Voluntario Individual	Filandia-Quindío	23-29 Junio 2018	Traductor		
Voluntario Individual	Filandia-Quindío	23-29 Junio 2018	Social		
Individual	Filandia-Quindío	28 de Julio- 4 de Agosto 2018	Construcción de vivienda nueva		
Individual	Filandia-Quindío	30 Sept- 7 Octubre 2018	Construcción de vivienda Nueva Mejoramiento de vivienda		
Individual	Soacha	Noviembre	Diseño parque brigada Chris Davis		
Individual	Soacha	Noviembre	Traducción brigada Chris Davis		
Individual	Filandia-Quindío	Noviembre	Traducción brigada Val Tomey		
Individual	Filandia-Quindío	Noviembre	Acompañamiento Social Val Tomey		

2.3.3. Voluntariado Comunitario: total voluntarios 87 / total horas 883

PERÍODO	Nº DE ACTIVIDADES	DESCRIPCION	TOTAL VOLUNTARIOS	TOTAL HORAS
1. Enero - Abril 2018	5 Actividades de voluntariado	2 reuniones con la comunidad y participación en enlucimiento de fachadas	22 voluntarios	170 Horas
2. Mayo - Agosto 2018	7 Actividades de voluntariado	4 reuniones con la comunidad y participación en construcción de vivienda nueva y mejoramientos barriales y de colegios	30 voluntarios	433 Horas
3. Septiembre - Diciembre 2018	5 Actividades de voluntariado	2 reuniones con la comunidad y participación en mejoramientos de vivienda y rehabilitaciones barriales	35 voluntarios	280 Horas

2.4. ORGANIZACIONAL

Desarrollar e implementar un modelo organizacional flexible que se adapta de manera efectiva y estratégica a los cambios y oportunidades del contexto en Colombia.

2.4.1. Gestión administrativa

A continuación, se muestran las acciones adelantadas en los casos importantes de la organización para el año 2018:

Acción		Actividades Desarrolladas	Actividades Pendientes
Subsidios de Vivienda Sincelejo	Recuperación de subsidios por \$120 millones. Proyecto que ya fue recibido por las familias y por el Municipio. Se encuentra en proceso de tramitología con las cajas de compensación familiar	Se realiza reunión en el ministerio de vivienda para evacuar las inconsistencias en la información que notifican las cajas de vivienda	Respuesta de los derechos de petición
		Se realiza visita a las entidades territoriales asignadas para el cobro de los subsidios quienes informan que se deben subsanar documentos	Respuesta de los derechos de petición
		Se solicita al abogado gestionar dichos documentos con la figura de derecho de petición para obtener una respuesta rápida	Radicación de los documentos conforme a la solicitud de las entidades territoriales (Comcaja, Comfasucre y Comfenalco Cartagena)
		Se realiza ajuste contable del valor a no recuperar con cierre de año fiscal 2018	
Aportes Municipio de Caloto proyecto año 2016	Recuperación de \$52 millones de aportes del Municipio de Caloto a proyecto de vivienda ejecutado por HPHC	Luego de generar demanda al Municipio para el pago de estos recursos, se reciben propuestas verbales de conciliación sin recibir una propuesta formal	Recibir notificación oficial del Municipio en aceptación de la propuesta
		En el mes de diciembre se recibe propuesta de conciliación por parte del Municipio. HPHC hace tres contra propuestas del pago y en el mes de febrero realiza la última propuesta por \$64 millones de pesos	
Premio Corona	Construcción vivienda prototipo ganador premio Corona por \$50 millones. La vivienda debe estar construida al 30 de junio, 2019. Por cuestiones logísticas, operativas y financieras se decide cambiar el lugar de Sincelejo a Filandia Quindío, sin embargo la inversión con estudios estará cerca de \$100 millones	Asignado el terreno por parte del Alcalde de Filandia	Diseño de vivienda y ejecución del proyecto Contrataciones previas Ejecución de vivienda
		Se logra llegar a un acuerdo económico con el arquitecto ganador para el diseño nuevo en Filandia y se firma contrato	
		Se logra convenio con la alcaldía de Filandia con aporte en dinero, terreno y mano de obra	
		Se firma otro si con Corona por el cambio de lugar de intervención	
Cartera	Se decide el cese total de actividades operativas relacionadas con cobro de cartera	Cancelación de seguros de los usuarios	Continuar con el proceso de cancelación de hipotecas a medida que las familias hagan la solicitud, proceso centralizado en Bogotá con el Representante Legal
		Suspensión de reporte en centrales de riesgo de los 184 deudores	
		Cancelación total de la cartera en contabilidad	
		Cancelación de hipotecas	
Depuración de cuentas por cobrar	Depuración de cuentas por cobrar a contratistas de proyectos con el distrito, debido a que el contratista incumplió con las obras y se negó a hacer devolución de anticipo	Se realizó denuncia ante aseguradora, sin obtener respuesta favorable para HPHC	
		Realizado el castigo de fondos	
Cuentas Bancarias	Cancelación de cuentas bancarias	Revisión de cuentas bancarias asociadas con los procesos de cartera que puedan ser canceladas	Cancelar por lo menos tres cuentas mas a nombre de la organización
		Cancelada cuenta Bancolombia y en proceso Banco de Bogotá	

Acción		Actividades Desarrolladas	Actividades Pendientes
Reorganización Operativa	Se generaron cambios organizacionales de acuerdo a estudios internos con una reorganización operativa y dejando una operación mínima, con el fin de permitir replantear los próximos pasos de operación de Hábitat en Colombia.	Cambio de Dirección ejecutiva, se asigna Directora encargada Disminución del personal en todas las áreas Se deja operación mínima con un delegado en cada una de las áreas claves de la organización Se realiza cambio de oficina para disminuir gastos fijos y variables	Establecer por parte de HPHI la continuidad o no de la operación en Colombia
Presupuesto año fiscal 2019 (junio 2018 a julio 2019)	Estructurado presupuesto para el año fiscal 2019 con la asignación por parte de HPHI por \$150 mil dólares	Estructuración de presupuesto y flujo de caja proyectado que permita cubrir la operación completa de la organización y el cumplimiento de todos sus compromisos	Seguimiento semanal a la ejecución
Contabilidad	La contabilidad al día bajo los parámetros locales e internacionales.	Se continua con el proceso contable cumpliendo con las obligaciones contables, tributarias y administrativas a las que esta sujeta HPHC Se realizaron los ajustes pertinentes al programa con el fin de poder cumplir con los requisitos de ley en Colombia Se cumplieron con el 100% de las obligaciones tributarias Se cumplió con el 100% de las obligaciones laborales Se realizaron los reportes a los entes de control y vigilancia a los que esta obligada HPHC y los establecidos por HPHI	Continuar con el proceso diario
Terrenos	Terreno Quimbaya, lote en conjunto con el Municipio bajo la figura de Unión Temporal, terreno con uso exclusivo rural y con problemas de posesión de 11 familias, sin voluntad política para que se pueda dar un uso del terreno en proyecto de vivienda o recuperación de los recueros Terreno Sincelejo, se cuenta con 6 lotes sin problemas legales dispuestos a la venta	Se realizó reunión con Alcalde de Quimbaya para ver las opciones de proyecto de vivienda o recuperación del recurso, sin observar voluntad política de llegar a un acuerdo Se realizo reunión con Minuto de Dios ofreciendo el terreno, solicitaron reunión el alcalde Se realiza avalúo comercial como resultado valor de \$684 millones (50% derechos de HPHC) Se ponen a la venta los terrenos sin interesados a la fecha Se realiza avalúo comercial por \$8.400.000 cada uno	Buscar opciones de ejecución y recuperación del terreno Buscar compradores para terrenos en Sincelejo Gestionar con Normandía terreno donado y no escriturado
Legales	Soacha 5 lotes. 2 legalizados. 5 viviendas construidas. HPHC pagará los impuestos que de común acuerdo definió con las familias y escriturará los 3 lotes pendientes.	Se realiza el pago de los impuestos a cargo de HPHC Se realiza la escritura de una familia Se informa a dos familias que deben gestionar el pago de los impuestos a su cargo para proceder a la escrituración	Lograr que las familias hagan las gestiones de pago de impuestos Escrituración de las viviendas
	Sincelejo, San Remo III 30 familias, no tienen escritura. San Remo IV. 30 familias tienen los servicios públicos a nombre de ex director de HPHC.	Se realiza comunicación a las familias informando las gestiones que de servicios son directamente con las entidades territoriales y que de las escrituras con los vendedores de los lotes, sin que HPHC tenga responsabilidad al respecto Se envía comunicación a las entidades de servicios públicos notificando que las viviendas no están a nombre de Hábitat	

2.4.2. Estados financieros

Los resultados del Ejercicio del año 2018, se ven reflejados básicamente por los siguientes aspectos:

- Para el año 2018, de acuerdo a todo el proceso de reorganización operativa Hábitat Colombia realiza la depuración de cada una de las cifras presentes en el balance que afectaron el resultado del ejercicio.
- Los proyectos ejecutados mantuvieron su financiación propia y dejaron un aporte para cubrir la operación de la organización de alrededor del 10%, este valor no logro cubrir el 100% de la operación por lo cual HPHI continuó apoyando a la organización para mantener la operación durante el año 2018.
- Para el año 2018 se realiza una reestructuración operativa y cambio de oficina, situación que obliga a asumir pasivos laborales por liquidación de personal y dada de baja de activos.
- Los excedentes de flujo de caja del año anterior y el presente permitieron cumplir con cada uno de los compromisos de la organización, honrando así a sus acreedores.
- Como resultado de lo anteriormente expuesto se evidencia una disminución en alrededor del 30% en los activos y en los pasivos.
- En consecuencia, de la no generación de nuevas iniciativas conforme a la reorganización operativa se encuentra una disminución del ingreso en un 20% aproximadamente, sin embargo, se mantuvo el nivel de los costos y gastos conforme a las decisiones de la organización mencionadas anteriormente.
- En este informe se deja constancia que Hábitat para la Humanidad Colombia:
 - Dio estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor de acuerdo con el artículo 1º de la Ley 603 de Julio 27 de 2000.
 - No se obstaculizo de ninguna forma, las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.
 - Cumplió con procesos y procedimientos de control interno establecidos, permitiendo que se provea razonablemente la seguridad en la preparación de información financiera confiable, el cumplimiento de las normas legales e internas y el logro de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones, como se muestra en los Estados Financieros resumidos a continuación:

○ Estado de Situación Financiera

ACTIVO	31-dic-2018	%	31-dic-2017	%	Variación	%
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Disponible \$	877.535.794,84	32,59%	\$ 929.517.767,91	34,52%	\$ (51.981.973,07)	-5,59%
Efectivo y Equivalentes Restringido \$	406.645.669,46	15,10%	\$ 579.337.837,63	21,52%	\$ (172.692.168,17)	-29,81%
Instrumentos Financieros Deudores CP \$	237.080.242,20	8,81%	\$ 792.758.920,80	29,44%	\$ (555.678.678,60)	-70,09%
Inventarios \$	0,00	0,00%	\$ 31.875.469,37	1,18%	\$ (31.875.469,37)	-100,00%
Instrumentos Financieros Deudores LP \$	4.171.028,50	0,15%	\$ 3.367.228,50	0,13%	\$ 803.800,00	23,87%
Propiedades de Inversión \$	257.524.093,13	9,56%	\$ 257.524.093,13	9,56%	\$ -	0,00%
Propiedad, Planta y Equipo \$	23.576.740,00	0,88%	\$ 34.968.486,30	1,30%	\$ (11.391.746,30)	-32,58%
Otros Activos Preoperativos GLTN \$	0,00	0,00%	\$ 63.085.181,75	2,34%	\$ (63.085.181,75)	-100,00%
TOTAL ACTIVO	\$ 1.806.533.568,13	100%	\$ 2.692.434.986,39	100%	\$ (885.901.418,26)	-32,90%

PASIVO	31-dic-2018	%	31-dic-2017	%	Variación	%
Obligaciones Financieras Tarjeta de Crédito \$	2.566.911,92	0,10%	\$ 0,00	0,00%	\$ 2.566.911,92	
Cuentas por Pagar \$	46.861.023,00	1,74%	\$ 123.130.980,50	4,57%	\$ (76.269.957,50)	-61,94%
Beneficios a los Empleados \$	52.608.887,00	1,95%	\$ 110.346.714,00	4,10%	\$ (57.737.827,00)	-52,32%
Pasivos Estimados \$	110.000.000,00	4,09%	\$ 30.000.000,00	1,11%	\$ 80.000.000,00	266,67%
Otros Pasivos \$	158.194.683,48	5,88%	\$ 360.689.875,41	13,40%	\$ (202.495.191,93)	-56,14%
TOTAL PASIVO	\$ 370.231.505,40	13,75%	\$ 624.167.569,91	23,18%	\$ (253.936.064,51)	-40,68%

PATRIMONIO	31-dic-2018	%	31-dic-2017	%	Variación	%
Fondo Social HPHI \$	1.107.420.840,20	41,13%	\$ 1.107.420.840,20	41,13%	\$ -	0,00%
Resultado del Ejercicio \$	(631.965.353,75)	-23,47%	\$ 1.052.249,85	0,04%	\$ (633.017.603,60)	-60158,49%
Resultado de Ejercicios Anteriores \$	642.792.233,54	23,87%	\$ 641.739.983,69	23,83%	\$ 1.052.249,85	0,16%
Ajustes NIIF \$	318.054.342,74	11,81%	\$ 318.054.342,74	11,81%	\$ -	0,00%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 1.436.302.062,73	53,35%	\$ 2.068.267.416,48	76,82%	\$ (631.965.353,75)	-30,56%

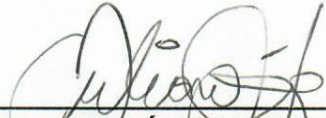
○ Estado de Resultados

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS Y DE OTROS INGRESOS	31-dic-2018		31-dic-2017		Variación	
Recursos Recibidos de Hábitat Internacional \$	1.594.505.803,12	82,52%	\$ 1.873.805.194,00	75,57%	\$ -279.299.391	-14,91%
Donaciones Nacionales \$	218.285.023,00	11,30%	\$ 398.955.132,00	16,09%	\$ -180.670.109	-45,29%
Administración, Utilidad Proyectos Distrito \$	30.065.904,00	1,56%	\$ 67.648.284,00	2,73%	\$ -37.582.380	-55,56%
Capacitaciones \$	11.077.662,00	0,57%	\$ 7.814.202,00	0,32%	\$ 3.263.460	41,76%
Ventas de Productos \$	9.314.958,00	0,48%	\$ 1.470.589,00	0,06%	\$ 7.844.369	533,42%
Servicios Brigadas Voluntariado \$	28.695.725,00	1,49%	\$ 0,00	0,00%	\$ 28.695.725	
Rendimientos Financieros \$	17.117.287,43	0,89%	\$ 29.249.616,64	1,18%	\$ -12.132.329	-41,48%
Recuperaciones Cartera y otros costos y gastos \$	20.515.717,66	1,06%	\$ 100.275.759,79	4,04%	\$ -79.760.042	-79,54%
Incapacidades \$	1.998.943,00	0,10%	\$ 354.545,00	0,01%	\$ 1.644.398	463,81%
Otros \$	753.425,00	0,04%	\$ 151.844,71	0,01%	\$ 601.580	396,18%
TOTAL INGRESOS	\$ 1.932.330.448,21	100%	\$ 2.479.725.167,14	100%	\$ -547.394.719	-22,07%

COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN Y OTROS GASTOS

Personal Programas y Voluntariado (13) \$	236.714.804,00	12,25%	\$ 289.664.336,06	11,68%	\$ -52.949.532	-18,28%
Personal Recaudación e Incidencia (13) \$	192.010.079,00	9,94%	\$ 437.498.529,27	17,64%	\$ -137.982.891	-31,54%
Personal Administración (13) \$	844.738.114,00	43,72%	\$ 692.427.927,64	27,92%	\$ 152.310.186	22,00%
Directos Desarrollo Actividades Programas (14) \$	707.212.445,07	36,60%	\$ 372.325.133,46	15,01%	\$ 334.887.312	89,94%
Gastos Recaudación e Incidencia (15) \$	107.505.559,22	5,56%	\$ 134.777.152,70	5,44%	\$ -27.271.593	-20,23%
Gastos Generales (15) \$	194.385.726,56	10,06%	\$ 376.736.946,62	15,19%	\$ -182.351.220	-48,40%
Depreciación y Amortización (16) \$	73.479.884,75	3,80%	\$ 55.484.538,00	2,24%	\$ 17.995.347	32,43%
Deterioro de Cartera (17) \$	50.000.000,00	2,59%	\$ 34.203.276,00	1,38%	\$ 15.796.724	46,18%
Retiro de Bienes y Catigo Cartera (18) \$	68.061.824,60	3,52%	\$ 75.627.386,35	3,05%	\$ -7.565.562	-10,00%
Seguros asumidos cartera (19) \$	7.397.842,00	0,38%	\$ 7.172.643,00	0,29%	\$ 225.199	3,14%
Provisión para Gastos (20)	80.000.000,00	4,14%	\$ 0,00	0,00%	\$ 80.000.000	
Impuestos asumidos y de ejercicios anteriores (21) \$	2.735.522,76	0,14%	\$ 2.045.048,19	0,08%	\$ 690.475	33,76%
Impuesto de Renta \$	54.000,00	0,00%	\$ 710.000,00	0,03%	\$ -656.000	-92,39%
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	\$ (631.965.353,75)	-32,70%	\$ 1.052.249,85	0,04%	\$ -633.017.604	-60158,49%

En constancia se firma en Bogotá D.C., a los 11 (once) días del mes de marzo del año 2019.



JULIANA GÁMEZ LEMUS

Representante Legal

Asociación Hábitat para la Humanidad Colombia